

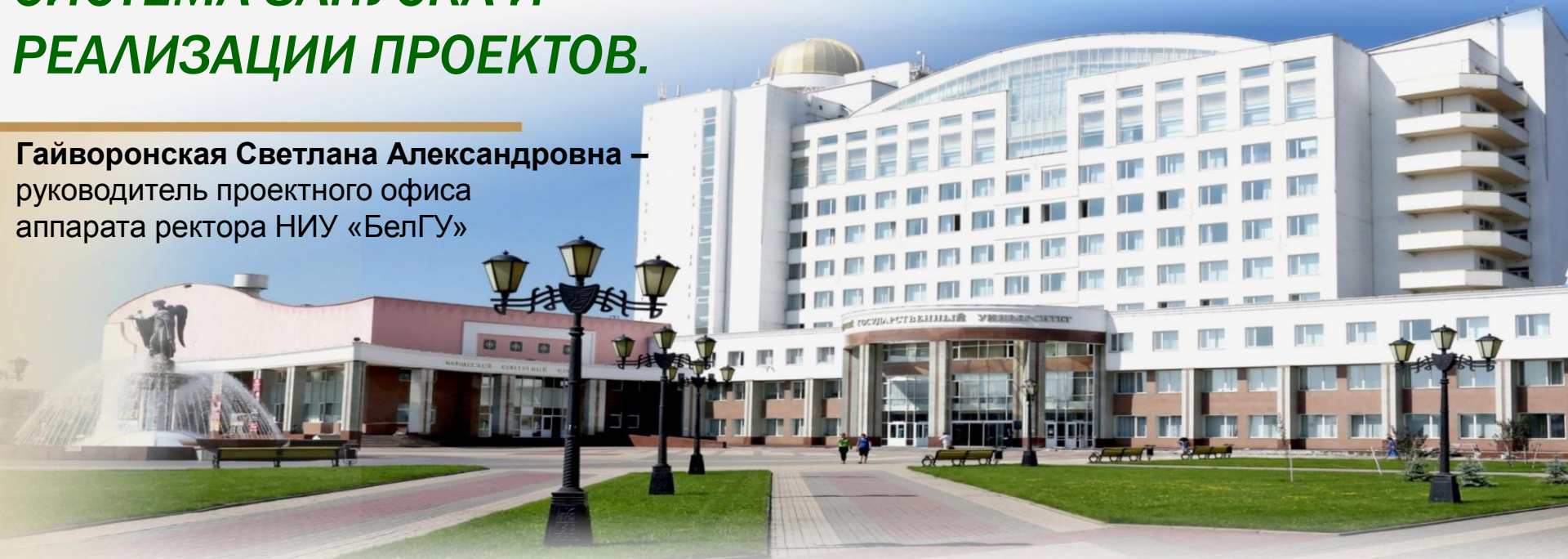
# МЕТОДИКА РЕАЛИЗАЦИИ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ.



**БелГУ**  
BELGOROD STATE  
UNIVERSITY (BelSU)

# СИСТЕМА ЗАПУСКА И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ.

**Гайворонская Светлана Александровна** –  
руководитель проектного офиса  
аппарата ректора НИУ «БелГУ»



# Характеристики целевой модели НИУ «БелГУ»

## АКАДЕМИЧЕСКАЯ РЕПУТАЦИЯ

- узнаваемость на международном уровне
- устойчивое присутствие в топ-листах мировых институциональных и предметных рейтингов
- сильное веб-позиционирование
- эффективная система взаимодействия с выпускниками, стратегическими партнёрами и другими стейкхолдерами

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

- гибкая структура управления и развитые коллегиальные формы принятия решений
- человекоориентированность, высокая значимость оценки удовлетворенности потребителей при принятии управленческих решений
- активное использование принципов бережливого производства в образовательной, научной и управленческой деятельности
- управленческие кадры с практическим опытом проектного и бережливого управления
- эффективный финансовый менеджмент, удобный для сотрудников и внешних партнеров



## НАУКА

- включенность в глобальную исследовательскую повестку, активное участие в проектах класса MegaScience
- высокая публикационная активность (Scopus и WoS)
- присуждение собственных ученых степеней
- центры превосходства по всем направлениям научно-исследовательской деятельности

## ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

- эффективное использование нематериальных активов
- широкие связи с бизнесом (НОЦ)
- мощный инновационный пояс из малых наукоемких компаний
- развитая предпринимательская экосистема

## ОБРАЗОВАНИЕ

- высокий процент талантливых студентов и преподавателей
- цифровая образовательная среда
- интернационализация образования
- прочные позиции на международном рынке образовательных услуг

# Модель управления НИУ «БелГУ»



# Переход на бережливое управление. Проект «Бережливый университет». Результаты.

## Интеграция в региональный проект «Эффективный регион»



**15** пилотных площадок, внедривших инструменты бережливого управления

**45** бережливых проектов

**> 50** научных статей по теме бережливого управления

**> 150** референц-визитов, семинаров, конференций по обмену опытом

**> 1000** сотрудников, вовлеченных в бережливые преобразования

**> 2500** внутренних и внешних слушателей, обученных основам бережливого управления

## Внешняя оценка достижений в области бережливого управления

2020 год

Признание НИУ «БелГУ» образцом технологий бережливого управления федерального уровня



2019 год

Сертификация 14 пилотных площадок на соответствие национальным стандартам



Победа в престижном российском конкурсе проектного управления «Проектный Олимп»



2018 год

Победа в региональном конкурсе «Лучшая проектная идея - 2018» проекта «Бережливый университет»



Сертификация первой пилотной площадки на соответствие национальным стандартам



# Система управления по целям SQDCME в НИУ «БелГУ»



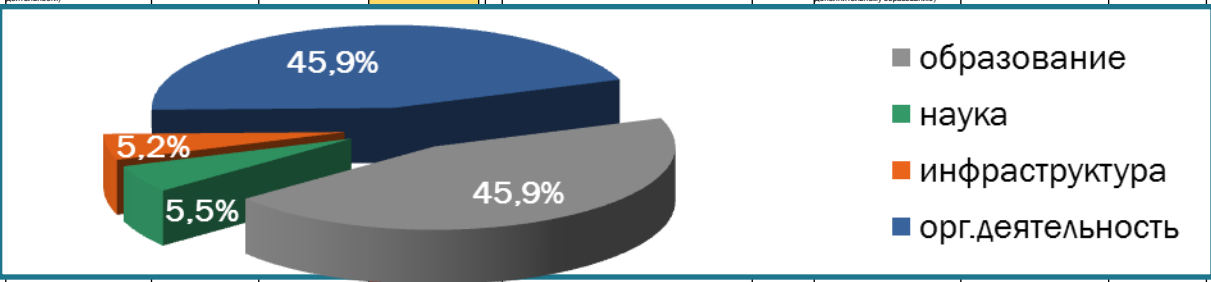


## РЕЕСТР ПРОЕКТОВ ПО УЛУЧШЕНИЯМ

№ п/п	Наименование проекта	Статус	Куратор проекта	Руководитель проекта	Дата начала проекта	Дата завершения проекта	Код проекта в соответствии с СДСМСЕ	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32		
									19	Оптимизация учета результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в федеральной системе ЕГИСУ НИОИР (ЦИТИС)	Архив	Константинов Игорь Сергеевич (Проректор по науке)	Семедов Михаил Юрьевич (Заведующий сектором)	30.06.2019	18.10.2019							Q, D	
1	Совершенствование процесса выдачи доверенностей на предоставление интересов университета	Завершение	Герасиенко Владимир Михайлович (Проректор по административной работе)	Кравец Константин Викторович (Заместитель начальника управлений)	20.01.2020	29.05.2020	D		20	Оптимизация временных затрат Т3 структурных подразделений НИУ «БелГУ» при подготовке к независимой сертификации на соответствие требованиям национального стандарта ГОСТ Р 86404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»	Архив	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Назарено Марина Леонидовна (Директор Центра Бережливых технологий)	17.04.2019	03.09.2019								Q, M
2	Совершенствование процесса приема задолженностей	Архив	Спичак Ирина Владимировна (Директор института)	Мичкова Нина Ивановна (Заведующая кафедрой)	03.02.2020	22.02.2020	D		21	Оптимизация процесса сопровождения подготовки ВКР	Архив	Немцов Александр Николаевич (Директор департамента)	Еленко Владимир Алексеевич (Начальник управления)	15.02.2019	15.06.2019								Q
3	Совершенствование процесса организации диалогического интернет-тестирования студентов 1 курса	Архив	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	10.02.2019	27.05.2020	Q, D		22	Оптимизация работы приемной комиссии ("Бережливая приемная комиссия")	Архив	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Гальша Александр Владимирович (Директор департамента)	17.06.2019	07.10.2019								Q, D
4	Модернизация процесса оформления экзаменационной документации	Архив	Тонков Евгений Евгеньевич (Директор Института)	Жукова Наталья Алексеевна (Заведующая кафедрой)	14.02.2020	01.05.2020	Q		23	Совершенствование процесса формирования справок об обучении	Архив	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	Владка Марина Валентиновна (Заместитель ректора)	16.05.2018	30.09.2018								D
5	Оптимизация процесса сдачи и регистрации курсовых работ обучающихся на кафедру	Завершение	Налашева Ирина Ивановна (Заместитель ректора)	Гордеева Наталья Олеговна (Заведующая кафедрой)	15.02.2020	31.06.2020	D		24	Оптимизация процесса формирования экзаменационного листа	Архив	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	Владка Марина Валентиновна (Заместитель ректора)	16.05.2018	30.09.2018								D
6	Совершенствование порядка разработки календарного учебного графика и контроля организации учебного процесса	Архив	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	Щененко Валентина Николаевна (Начальник отдела)	20.02.2020	25.05.2020	Q		25	Улучшение процесса оформления выезда студента в зарубежные страны	Архив	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	Владка Марина Валентиновна (Заместитель ректора)	16.05.2018	30.09.2018								D
7	Совершенствование процесса внесения данных по профессиональному модулю в дилитом центре профессионального образования	Завершение	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	Павлова Лариса Викторовна (Заместитель ректора)	16.03.2020	26.06.2020	Q		26	Совершенствование процесса приема на работу в НИОИР	Архив	Константинов Игорь Сергеевич (Проректор по науке)	Ларисин Андрей Петрович (Проректор по реализации программ стратегического развития)	15.10.2018	07.03.2019								Q
8	Совершенствование процесса разработки РГД в институте НИУ «БелГУ»	Реализация	Немцов Александр Николаевич (Директор департамента)	Беленко Владимир Алексеевич (Начальник управления)	17.02.2020	20.02.2020	D		27	Оптимизация процесса возврата денежных средств заказчику по договору об оказании платных образовательных услуг	Архив	Изарин Андрей Анатольевич (В настоящий момент не работает)	Есипов Максим Александрович (В настоящий момент не работает)	14.05.2018	20.09.2018								C
9	Оптимизация процесса проведения лингводидактического тестирования ТРКИ	Реализация	Кумисстай Владислав Александрович (Проректор по международному сотрудничеству)	Кумисстай Владислав Александрович (Проректор по международному сотрудничеству)	31.03.2020	31.03.2020	Q		28	Оптимизация процесса оформления командировок сотрудников	Архив	Герасиенко Владимир Михайлович (Проректор по административной работе)	Реутов Николай Николаевич (Начальник управления)	01.09.2018	10.10.2018								D
10	Оптимизация процесса выдачи архивных документов в Центре дополнительного медицинского и фармацевтического образования, аккредитации и сертификации	Инициация	Кумисстай Владислав Александрович (Проректор по международному сотрудничеству)	Мичкова Нина Ивановна (Заведующая кафедрой)	24.08.2020	30.10.2020	D		29	Оптимизация процесса оформления на работу сотрудников	Архив	Герасиенко Владимир Михайлович (Проректор по административной работе)	Реутов Николай Николаевич (Начальник управления)	01.09.2018	12.10.2018								D
11	Оптимизация процесса формирования, согласования и исполнения договоров (счетов) до 100 тыс. руб.	Реализация	Логунин Олег Николаевич (Ректор)	Лоповая Игорь Николаевич (Проректор по экономике и финансам)	17.06.2019	30.04.2020	D		30	Оптимизация процесса организации и проведения совещаний с участием ректора	Архив	Логунин Олег Николаевич (Ректор)	Логунин Олег Николаевич (Ректор)	13.06.2018	20.12.2018								Q
12	Совершенствование процесса оперативного управления (учета и внутреннего контроля) в УСК С.Хориний	Реализация	Остринова Светлана Александровна (Проректор по воспитательной работе и молодежной политике)	Виноградов Андрей Иванович (Заместитель ректора)	30.07.2019	32.11.2020	Q		31	Оптимизация процесса проверки и утверждения расписания занятий на семестр	Архив	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	10.09.2018	20.12.2018								Q
13	Оптимизация процессов в образовательной деятельности (Создание МРК)	Завершение	Логунин Олег Николаевич (Ректор)	Маматов Александр Васильевич (Проректор по образовательной деятельности)	15.02.2019	15.03.2020	D		32	Оптимизация процесса проведения внутренних аудитов СМК в структурных подразделениях университета	Архив	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Ситникова Мария Ивановна (В настоящий момент не работает)	25.08.2018	30.03.2019								Q
14	Совершенствование процесса разработки дополнительных образовательных программ (магистратуры и дополнительного образования)	Инициация	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)																			D
15	Оптимизация процесса ориентированного на фабрику производства	Инициация	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)																			D
16	Совершенствование процесса инновационных образовательных технологий	Инициация	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)																			Q
17	Совершенствование процесса работы бригады НИУ «БелГУ»	Инициация	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)																			D, M
18	Совершенствование процесса аудиторской услуги содержания объектов инфраструктуры НИУ «БелГУ»	Инициация	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)	Шаповалов Владимир Анатольевич (Проректор по качеству и дополнительному образованию)																			Q

портфель бережливых проектов

45  
бережливых  
проектов

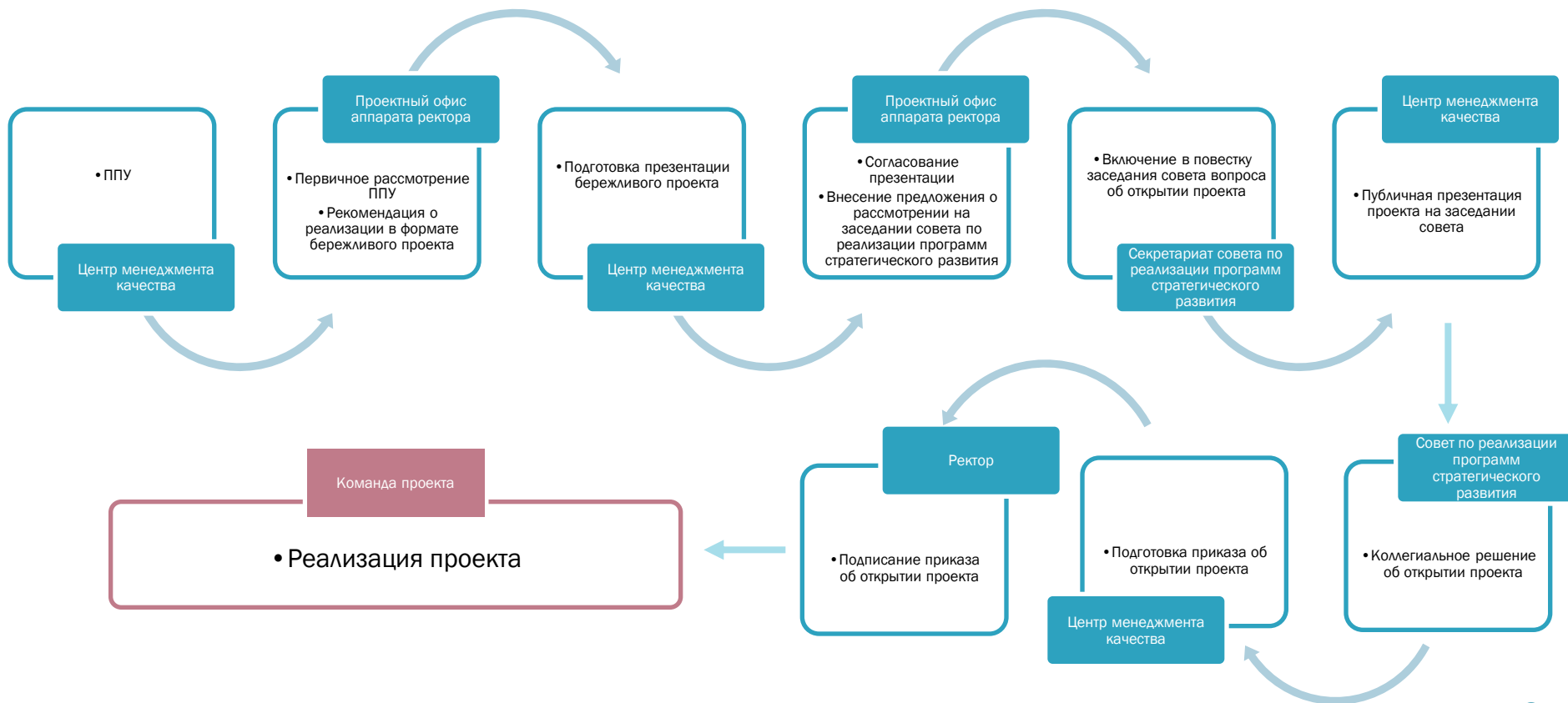


- образование
- наука
- инфраструктура
- орг.деятельность

# Модель работы с предложениями по улучшениям (ППУ)

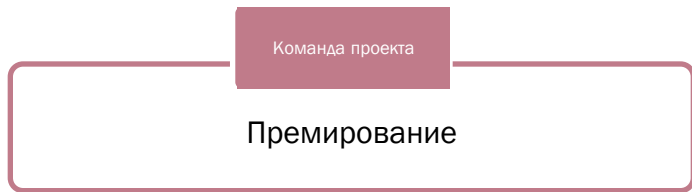


# Проект «Совершенствование процесса организации диагностического интернет-тестирования студентов 1 курса»





# Проект «Совершенствование процесса организации диагностического интернет-тестирования студентов 1 курса»



## Видальное государственное учреждение образования «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (НИУ «БелГУ»)

06.02.2020 г. Белгород № 37-МН

### О премировании

1. Премировать в связи с закрытием проектов из средств от приписанной допод деятельности ЦУ «Развитие проектной деятельности в НИУ «БелГУ»» следующих сотрудников:

1.3. «Совершенствование процесса организации диагностического интернет-тестирования студентов 1 курса»:

№ п/п	Ф.И.О.	Должность, подразделение	Роль в проекте	Сумма премиальных выплат, руб.
1.	Шавалов Владимир Александрович	Проректор по качеству и дополнительному образованию	Куратор	18 000
2.	Мачуха Александр Васильевич	Проректор по образовательной деятельности	Руководитель проекта	18 000
3.	Бондаренко Екатерина Александровна	Начальник отдела качества образования	Администратор	25 600
4.	Бачур Юрий Александрович	Директор диагностического центра информационных технологий	Член рабочей группы	6 000
5.	Гайдукова Елена Николаевна	Высший специалист по образовательной деятельности отдела планирования и	Член рабочей группы	2 000

